

УТВЕРЖДЕНА  
 приказом заведующего МДОУ «Д/с № 20»  
 от 14.10.2021 № 83 ОД  
 Заведующий \_\_\_\_\_ А.М. Щукина

### ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)

по внедрению бережливых технологий в МДОУ «Д/с № 20» на период 2021-2025 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
		2021	2022	2023	2024	2025		
1. Организационное обеспечение внедрения бережливых технологий								
1.1.	Создание Рабочей группы внедрения и сопровождения бережливых технологий в МДОУ	октябрь					Утвержден состав рабочей группы внедрения и сопровождения бережливых технологий. Определены ответственные сотрудники- кураторы внедрения бережливых технологий.	Т. А. Щукина
1.2.	Определение услуг/продуктов/направлений деятельности, на которых будет происходить внедрение бережливых технологий		январь-март				Определены услуги /продукты/направления деятельности, на которых будет происходить внедрение бережливых технологий	Т.А. Щукина, члены рабочей группы
2. Методическое сопровождение внедрения бережливых технологий								
2.1.	Изучение и обобщение практического опыта внедрения бережливых технологий	октябрь - декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Изучены материалы открытого доступа по теме внедрения бережливых технологий в образовании.	Т. А. Щукина, члены рабочей группы

2.2.	Подготовка методических материалов по реализации проектов	ноябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Разработаны методические рекомендации и презентационные материалы	Т. А. Щукина, члены рабочей группы
------	---	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	---	------------------------------------

	совершенствования и применения инструментов бережливого производства							
2.3.	Принять участие в проведении обучения технологиям бережливого производства. Информирование участников рабочих групп о подходах внедрения бережливых технологий.	октябрь	январь-май по графику ЧИРПО	январь-май по график у ЧИРПО	январь-май по график у ЧИРПО	январь-май по график у ЧИРПО	Проведено очное обучение участников рабочих групп. Участникам рабочих групп направлены материалы для заочного изучения.	Т. А. Щукина
2.4.	Создание специальной страницы «Бережливое образование» на сайте ДОУ	октябрь-ноябрь					Создана и наполнена страница «Бережливое образование» на сайте учреждения	Е.Д. Мухаметова

### 3. Мероприятия по внедрению бережливых технологий

3.1.	Проведение промежуточного мониторинга по оценке внедрения деятельности по оптимизации внутренних процессов в соответствии с бережливими технологиями на основании разработанного чек-листа	декабрь	Июнь, декабрь	Июнь, декабрь	Июнь, декабрь	Июнь, декабрь	Подведены промежуточные итоги внесения бережливых технологий. Предоставить обратную связь по итогам внедрения бережливых технологий.	Т. А. Щукина, члены рабочей группы
3.2.	Мероприятия по внедрению бережливых технологий в МДОУ	Октябрь-декабрь	Январь-декабрь	Январь, декабрь	Январь, декабрь	Январь, декабрь	Реализация проектов	Т. А. Щукина, члены рабочей группы
3.3	Распространение опыта внедрения бережливого		Январь, декабрь	Январь, декабрь	Январь, декабрь	Январь, декабрь	Технологии бережливого производства тиражированы нана организации,	Т. А. Щукина, члены рабочей группы

	производства между образовательными организациями КГО						подведомственные Управлению по делам образования	
3.4.	Отчётно - аналитическая информация о внедрении бережливых технологий	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Организован сбор информации от МДОУ об уровне и результатах внедрения бережливых технологий	Т. А. Щукина, члены рабочей группы
4. Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников в ДОУ								
4.1.	Организация рационального и комфортного образовательного и рабочего пространства воспитанников и сотрудников ДОУ с использованием бережливых инструментов (система 5 S, визуализация, маршрутизация и другое)	ноябрь-декабрь					Организовано рациональное и комфортное образовательное и рабочее пространство воспитанников и сотрудников с использованием бережливых инструментов	Администрация ДОУ
4.2.	Реализация основных образовательных программ, способствующих формированию у воспитанников бережливого мышления	октябрь - декабрь	В течение года	В течение года	В течение года	В течение года	Обеспечена реализация основных образовательных программ, способствующих формированию у воспитанников бережливого мышления	Администрация ДОУ
4.3.	Запуск имитационного обучения («мини-фабрик» процессов) по обучению бережливым технологиям воспитанников		В течение года	В течение года	В течение года	В течение года	Запущено имитационное обучение («мини-фабрик» процессов) по обучению бережливым технологиям воспитанников	Администрация ДОУ

4.4.	Применение бережливых инструментов в МДОУ «Д/с № 20»		В течение года	В течение года	В течение года	В течение года	Обеспечено применение бережливых инструментов в образовательной деятельности	Администрация ДОУ
5. Мероприятия по продвижению, популяризации проекта бережливых технологий								
5.1.	Размещение материалов по внедрению бережливых технологий на сайте ДОУ		В течение года	В течение года	В течение года	В течение года	Размещены методические материалы, информация о реализованных практиках бережливого производства	Е.Д. Мухаметова
5.2.	Проведение опросов (анкетирования) сотрудников ДОУ		ноябрь				Проведение опросов (анкетирования) сотрудников	Администрация
6. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в ДОУ								
6.1	Предоставить информацию для формирования реестра проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления		Январь декабрь	Январь декабрь	Январь декабрь	Январь декабрь	Сформировать реестр проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	Ю.Г. Корабельникова
6.2.	Мониторинг выполнения плана мероприятий реализации проекта «Бережливое образование»		январь	январь	январь	январь	Подготовлен аналитического отчета о результатах выполнения проекта «Бережливое образование»	С. Б. Киселёва
6.3.	Оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий		декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Проведена оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий	Т. А. Щукина